

# Презентация

Тема: «Логистика Запасов»



## *«Материальные запасы»*

– это находящиеся на разных стадиях производства и обращения продукция производственно-технического назначения, изделия народного потребления и другие товары, ожидающие вступления в процесс производственного или личного потребления.



# Материально-производственные запасы в самом общем виде классифицируются по трем видам:

## 1.Производственные процессы

- запасы сырья и материалов
- конструкций и деталей
- топливо
- тара и тарные материалы
- прочие материалы

## 2.Незавершенное производство

## 3.Готовая продукция

# Классификация запасов

## По месту нахождения



## По периоду образования

Плановые

Фактические

На начало  
периода

На конец  
периода

## По назначению

Для текущей реализации

Сезонные

Досрочного завоза

## По цели

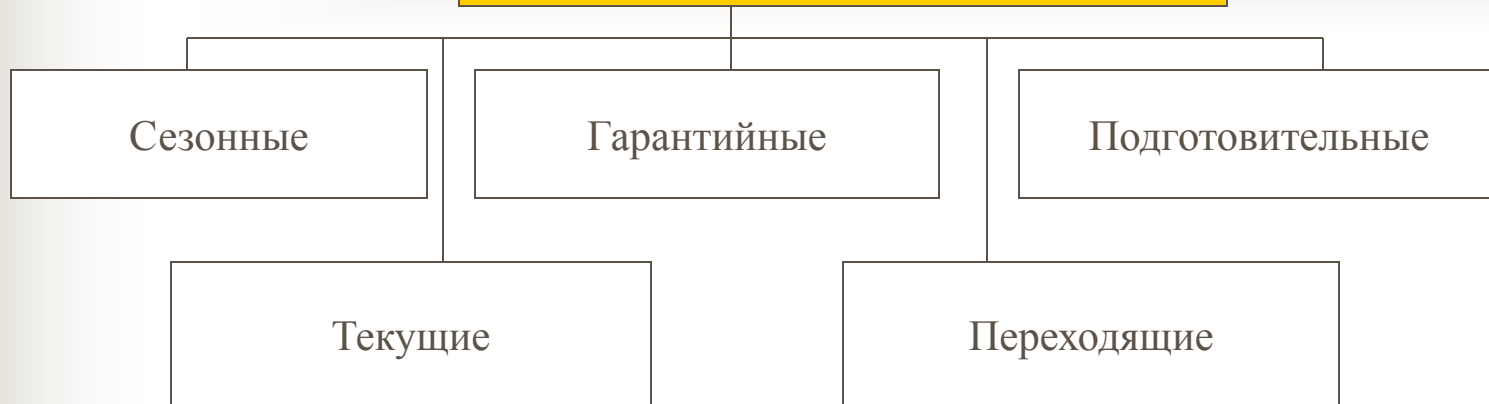
Текущие

Рекламные

Спекулятивные

Резервные

## По исполняемой функции



## По времени





# Необходимость существования запасов на предприятии:

## Причины:

- ❑ Несовпадение в пространстве и во времени производства и потребления материальных ресурсов.
- ❑ Возможность колебания спроса (непредсказуемое увеличение интенсивности выходного потока).
- ❑ Скидки за покупку крупной партии товаров.
- ❑ Снижение риска недопоставки (недоставки) сырья и материалов, необходимых для производственного процесса предприятия.




# Оптимизация материальных запасов

Матер.запасы средств производства могут сосредоточиваться в следующих сферах производства и обращения:

- ❑ У предприятий- изготовителей продукции в виде запасов готовой продукции.
- ❑ На подвижном составе транспортных организаций, на которых перемещаются средства производства от пунктов их изготовления к пунктам потребления.
- ❑ На складах и базах снабженческо-сбытовых организаций, где хранится продукция, которую нецелесообразно поставлять транзитной формой снабжения.
- ❑ На складах предприятий, потребляющих данный вид продукции.





Критерием оптимизации материальных запасов является минимизация всех затрат, связанных с величиной запасов, которая зависит от процесса материально-технического снабжения.

### **Основные условия, которым должны удовлетворять системы управления материальными запасами:**

- Объем запасов должен обеспечивать непрерывность производственного процесса;
- Размер запасов должен быть минимальным в целях сокращения затрат на хранение материального запаса, на строительство складских помещений и иммобилизацию материальных ресурсов.



## *Системы регулирования запасов*

- это совокупность мероприятий по регулированию объема запасов, поддержанию их в определенных оптимальных размерах, по организации непрерывного контроля за поставками и по оперативному планированию.

## Бывают:

- ✓ **С фиксированным размером заказа-** величина постоянная, а очередные поставки осуществляются через различные интервалы времени. Заказ на поставку очередной партии дается при уменьшении размера запаса на складе до установленного критического уровня - так называемой «точки заказа».

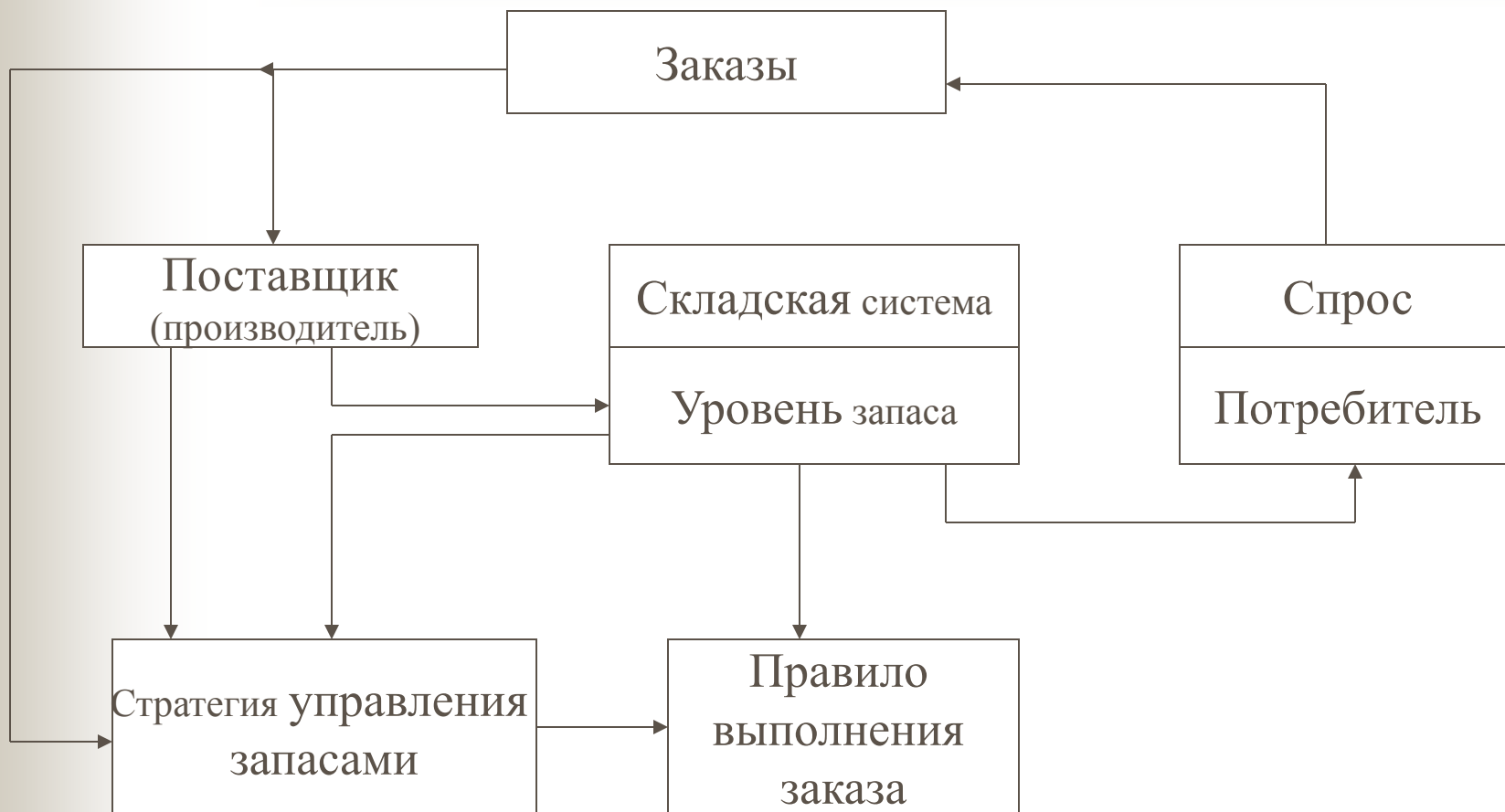
Недостатками данной системы являются необходимость регулярного учета движения остатков материальных ценностей на складе, с тем чтобы не упустить момента наступления «точки заказа».

- ✓ **С фиксированной периодичностью заказа-** заказывается и поступает на склад через равные промежутки времени, а размер запаса регулируется за счет изменения объема партии. При каждом поступлении очередной партии запас пополняется до определенного максимального уровня.

Достоинством является отсутствие необходимости вести систематический учет запасов на складах.

Недостатком является необходимость делать заказ иногда на незначительное количество материала.

# Общая схема регулирования запасов.



## Запасы делятся на :

- ❖ **Текущий**- служит для обеспечения бесперебойной работы предприятия или бесперебойного снабжения потребителей в интервале времени между поступлениями материальных ценностей на склад.
- ❖ **Подготовительный** -обеспечивает работу в период подготовки материалов к отпуску в производство или потребителям.
- ❖ **Страховой, или гарантийный** - необходим для обеспечения работы в случае перебоев в процессе снабжения или значительных колебаний в процессе потребления.



# Уровни запасов

- **Максимальный** ,равный сумме страхового и подготовительного запасов и максимального текущего запаса;
- **Средний**, равный сумме страхового и подготовительного запасов и половине текущего;
- **Минимальный** , равный сумме страхового и подготовительного запасов.

Регулировать объем запаса можно изменением объема партии, интервала между поставками, а также изменением как объема поставок, так и интервала между ними.




# Модели управления запасами



# Виды затрат, связанные с созданием и содержанием запасов:

- **Коммерческие затраты** - % за кредит, страхование, налоги на капитал, вложенный в запасы;
- **Затраты на хранение** – содержание складов, операции по перемещению запасов;
- **Затраты, связанные с риском потерь вследствие:** устаревания, порчи, продажи по сниженным ценам, замедления темпов потребления данного вида материальных ресурсов;
- **Потери, связанные с упущенной выгодой от использования вложенных в производственные запасы средств в другие альтернативные направления:** увеличения производственной мощности, снижение себестоимости продукции, капиталовложения в другие предприятия.





При долговременном содержании запасов, порой даже чрезмерной их величины приводит к образованию на российских предприятиях так называемых «*неликвидов*» - запасов, которые не могут быть использованы ни на самом предприятии, ни реализованы сторонними потребителями.

При многих положительных моментах создания запасов предприятие несет значительные расходы по их формированию и содержанию.




# Минимизация материальных запасов.

*Для минимизации запасов используются следующие методы:*

- МРП- планирование потребности в материалах- система планирования производственных ресурсов.
- КАНБАН —метод, обеспечивающий оперативное регулирование количества произведенной продукции на каждой стадии поточного производства.
- ДЖАСТ ИН ТАЙМ- «точно вовремя» - общий организационный подход, с помощью которого, в результате учитывающего детали спроса, точного управления, значительно сокращаются запасы и тем самым длительность производственного цикла.
- ОПТ- оптимизированные производственные технологии.
- ДРП- система управления и планирования распределения продукции.





Применение подобных систем на российских предприятиях желательно, однако в настоящее время не представляется возможным вследствие нестабильной экономической политики, из чего вытекает нестабильность инфляционных тенденций, рост взаимных неплатежей предприятий и организаций, несовершенное налоговое законодательство.

Отсюда следует необходимость создания на российских предприятиях таких систем управления запасами, которые бы учитывали особенности отечественного производства, главной из которых, в данном случае, является заказной характер изготовления продукции.